



Business Agility

O desafio dos silos corporativos



Bem vindos !

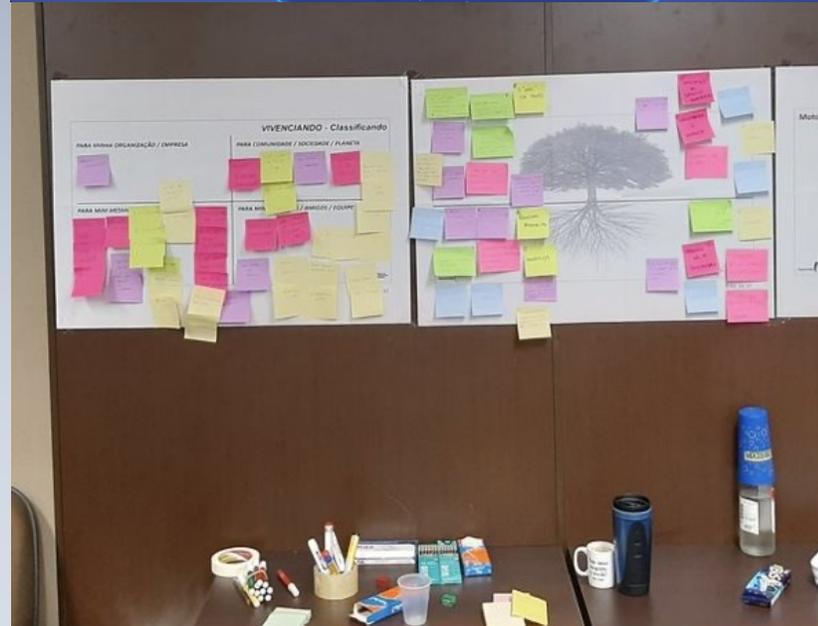


Carla Krieger
Enterprise Agile Coach – Digital Hub/Globo
DA Trainer
Agile World Charity

<https://www.linkedin.com/in/carla-krieger/>

<https://www.carlakrieger.com.br/>

21xp.app



“

Agilidade nos negócios é a capacidade de uma organização de **adaptar-se** rapidamente às mudanças do mercado - interna e externamente, **respondendo de forma rápida e flexível** expectativas dos clientes, **entregando valor cedo**, com qualidade e promovendo uma boa experiência para o consumidor.

“

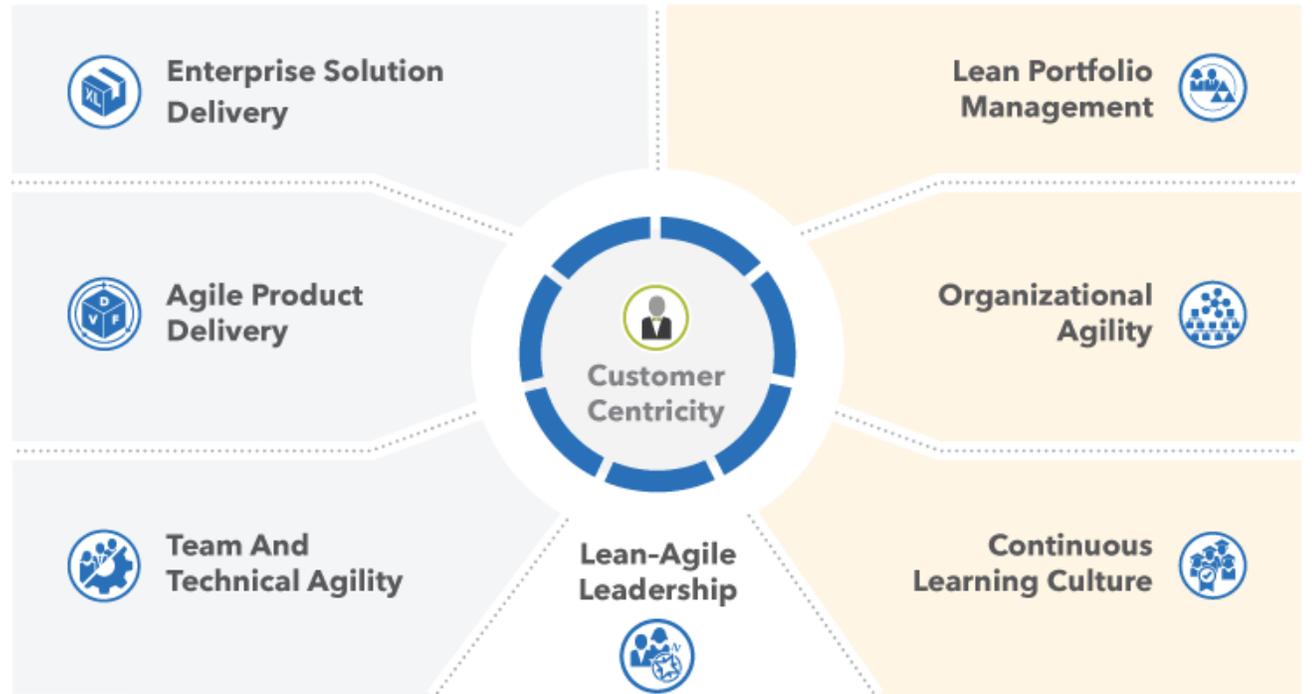
Disciplined Agile

BUSINESS AGILITY

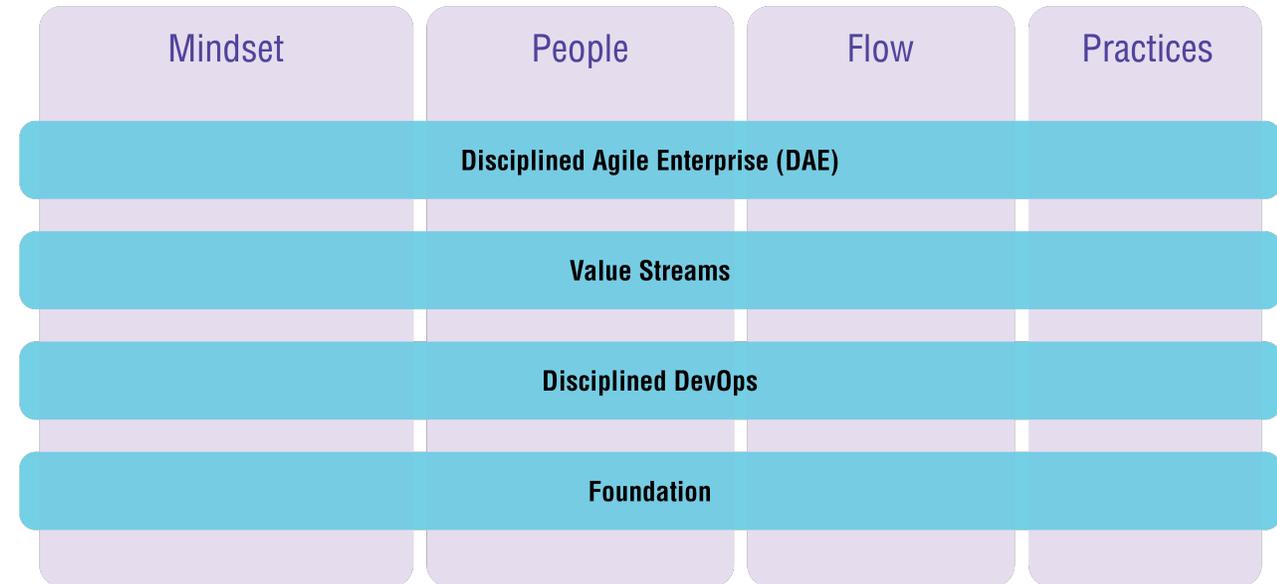
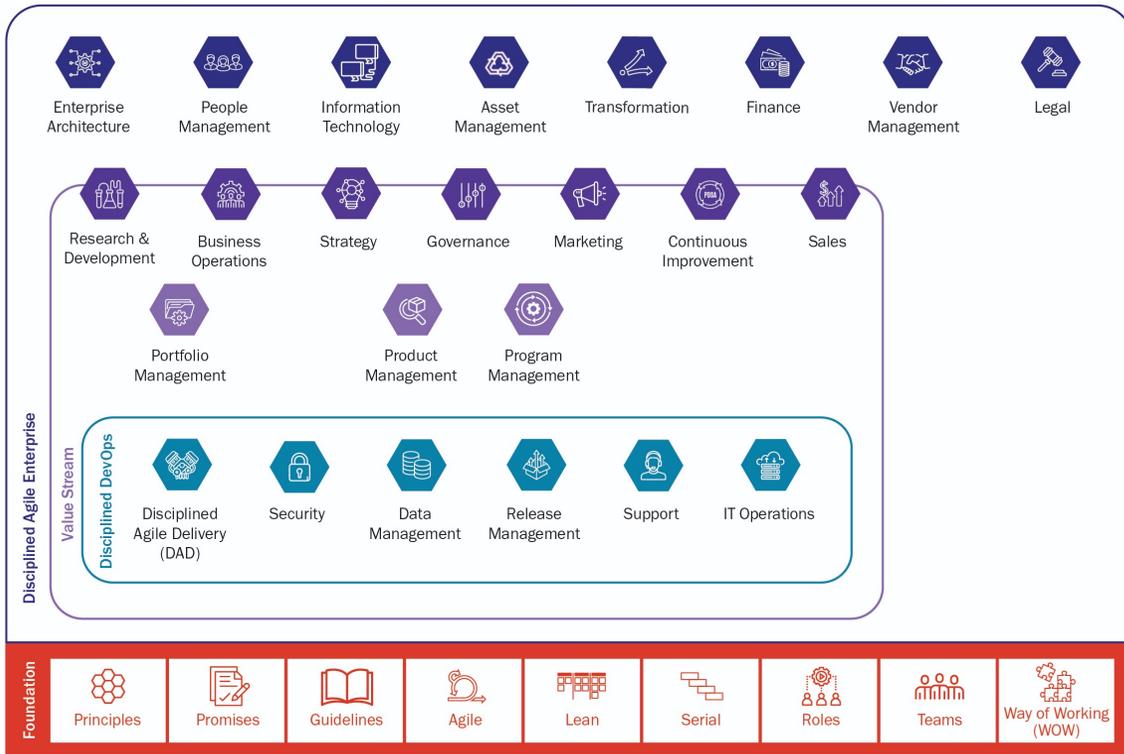


SAFe

BUSINESS AGILITY MEASURE & GROW



BUSINESS AGILITY

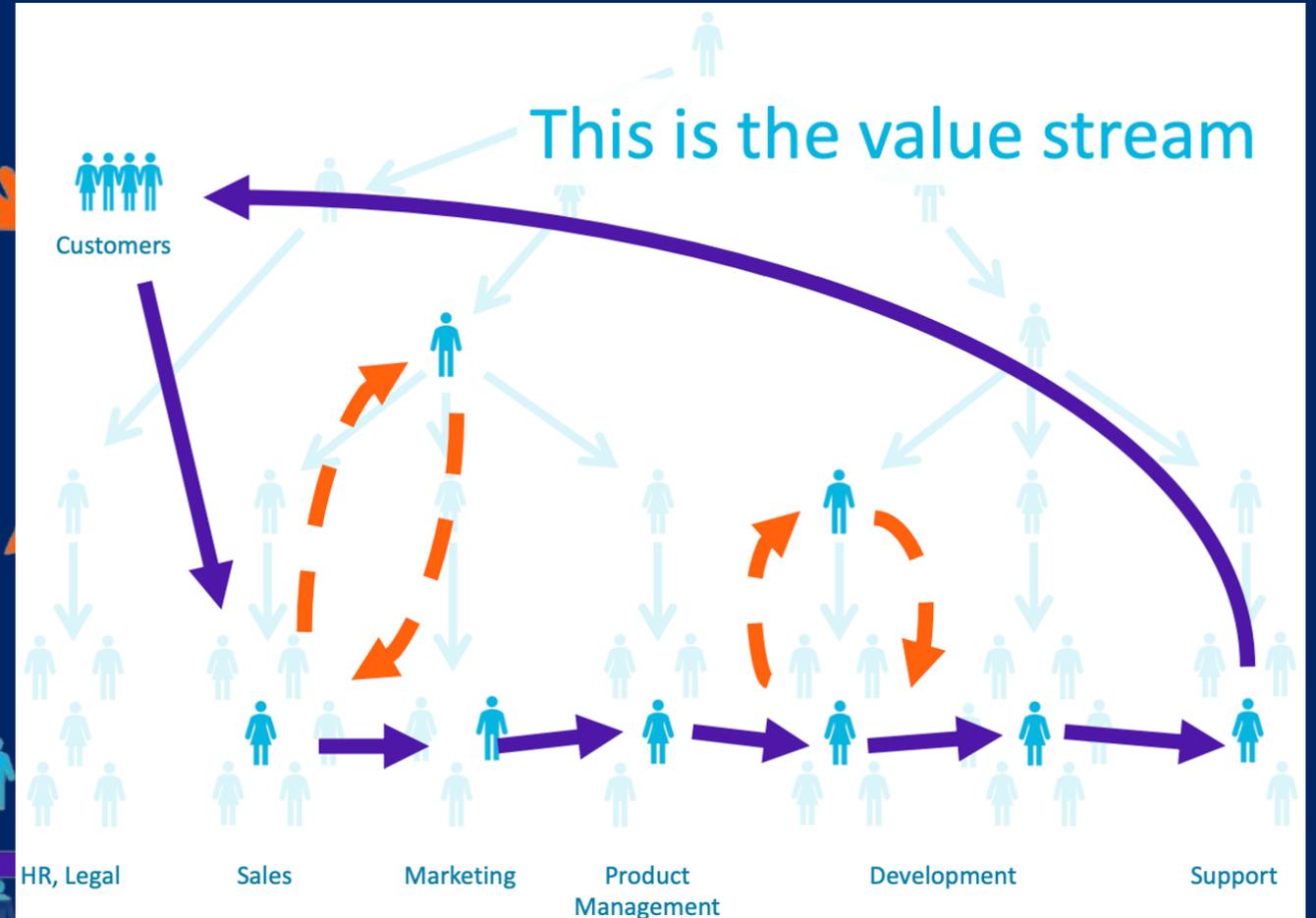
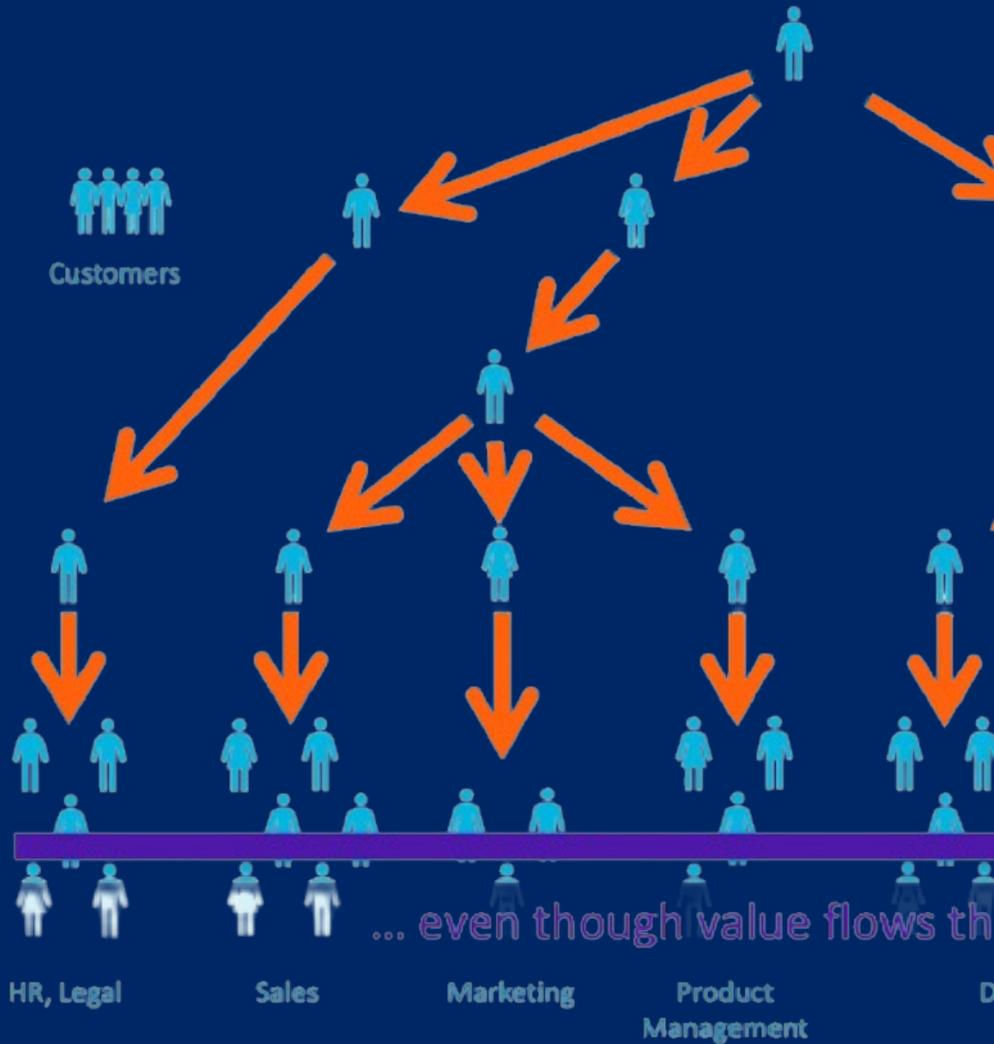


©Project Management Institute. All rights reserved.

©Project Management Institute. All rights reserved.

DA – Disciplined Agile

SILOS CORPORATIVOS



***“Sem o pensamento sistêmico, a semente da visão
cai em solo estéril”***

(Peter Senge)

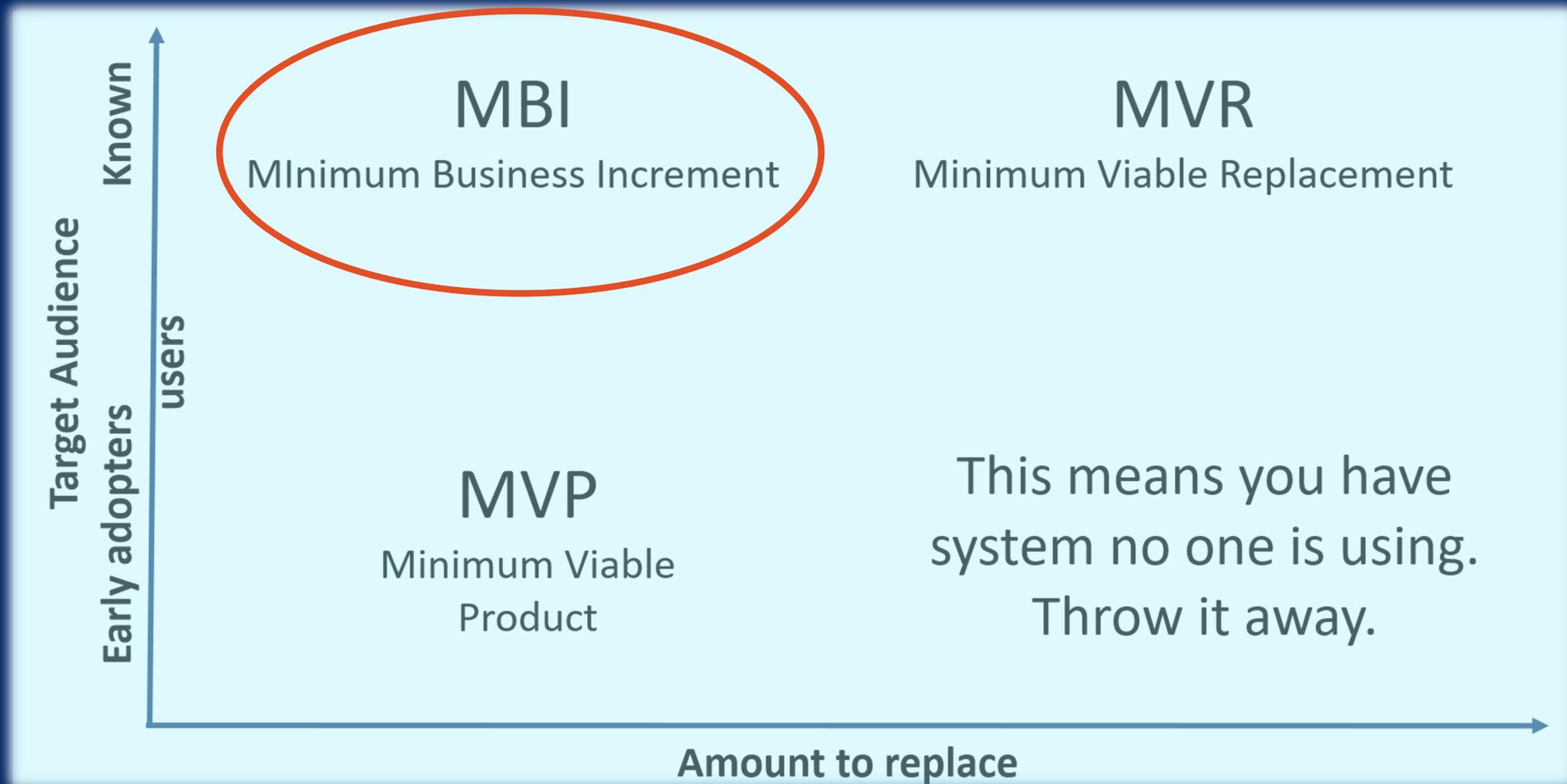


PILARES



***ENTREGA DE
VALOR***

MINIMUM BUSINESS INCREMENT (MBI)



GESTÃO DE PRODUTO E DE PORTFÓLIO

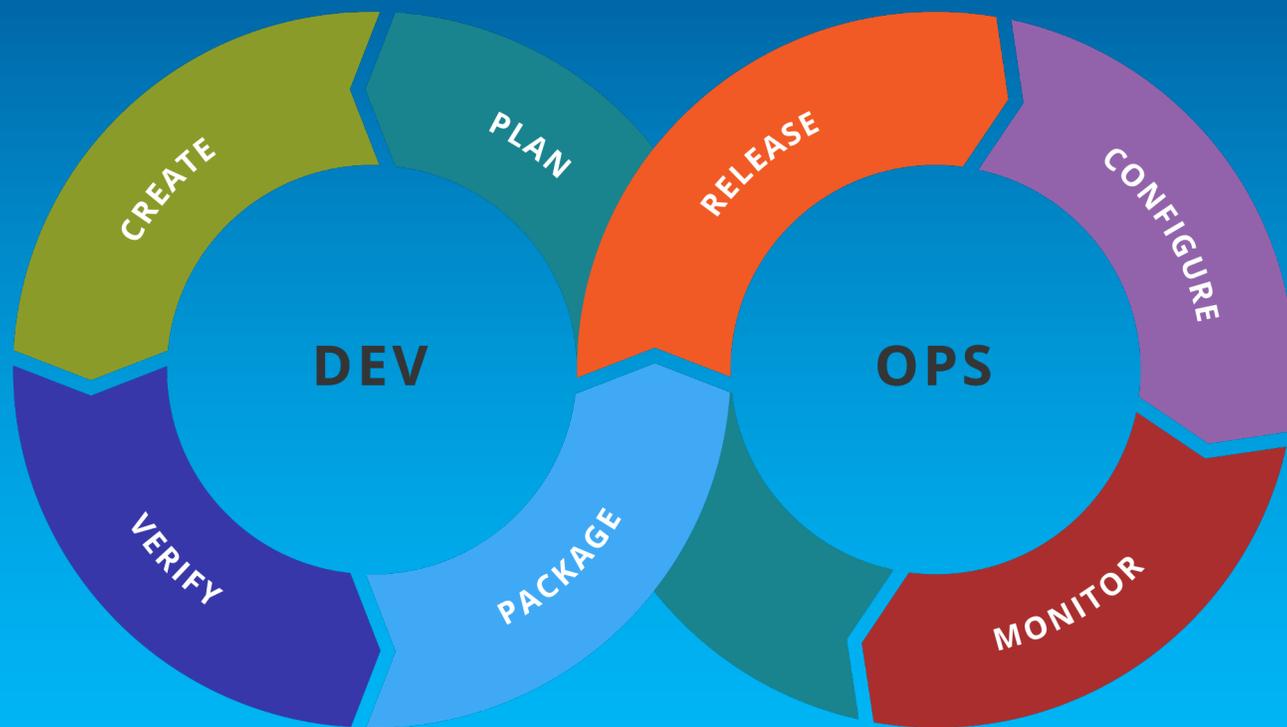


Portifolio Kanban ☆ | Pessoal | Particular | CK | [User Icon]

... [Mostrar Menu](#)

- Funil** ...
 - Novas idéias são bem vindas
 - Novas oportunidades de negócios
 - Redução de Custos
 - Mudanças de Mercado
 - Merges e aquisições
 - Problemas com as soluções
 - + Adicionar outro cartão
- Em Revisão** ...
 - Hipóteses
 - Resumo executivo do Projeto/Épico - ROI, OKR, WSJF,....
 - + Adicionar outro cartão
- Em análise** ...
 - Decisão de Go/No Go
 - Cenários e alternativas de soluções do projeto/épico + ROI/OKR/WSJF,....refinados
 - + Adicionar outro cartão
- Portifólio Backlog** ...
 - Projetos/Épicos Priorizados
 - + Adicionar outro cartão
- Em implementação** ...
 - Projetos/Épicos em andamento
 - + Adicionar outro cartão
- Realizados**
 - Projetos/Épicos entregues
 - [Adicionar Cartão](#) ✕

DevOps



C.A.L.M.S

Culture	Foco nas pessoas Aceitar mudanças e experimentação
Automation	Entrega contínua Infraestrutura como código
Lean	Foco em produzir valores para o cliente Lotes pequenos de trabalho Medição
Measurement	Meça tudo Mostre a melhoria contínua Compartilhamento
Sharing	Compartilhe abertamente as informações Comunicação e colaboração

MÉTRICAS

Métricas Lean (eficiência do processo):

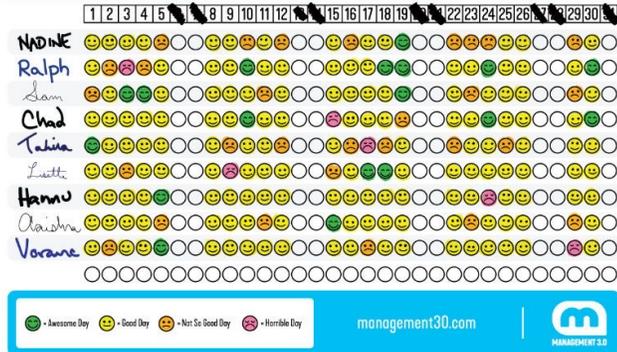
Lead time médio (tempo entre o compromisso e a entrega para o cliente)

Cycle time médio (tempo entre o compromisso e o termino do desenvolvimento)

Throughput (quantidade de itens entregues na semana ou taxa de vazão)

% Demanda de valor vs falha

NIKO-NIKO CALENDAR M3.0 TEAM - JULY 2019



Métricas Agilidade:

Engajamento do time

Clima
Nível de Confiança
Pertencimento, etc.

Maturidade em Praticas ágeis

Health Check
Maturity Assessment

Performance

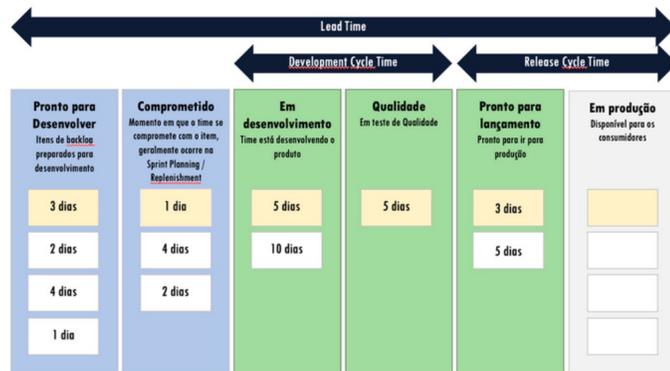
Burndown
Burnup
Velocity

Métricas Eficácia:

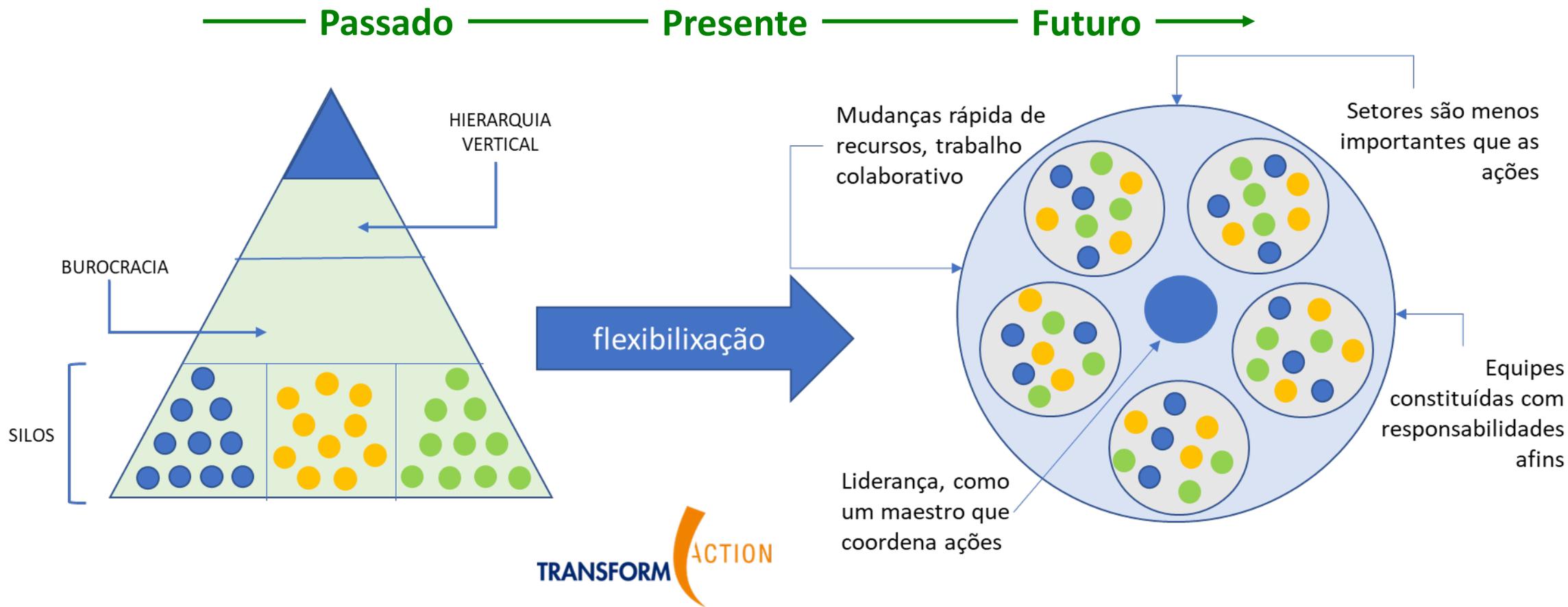
NSM

Objectives & Key Results (OKRs)

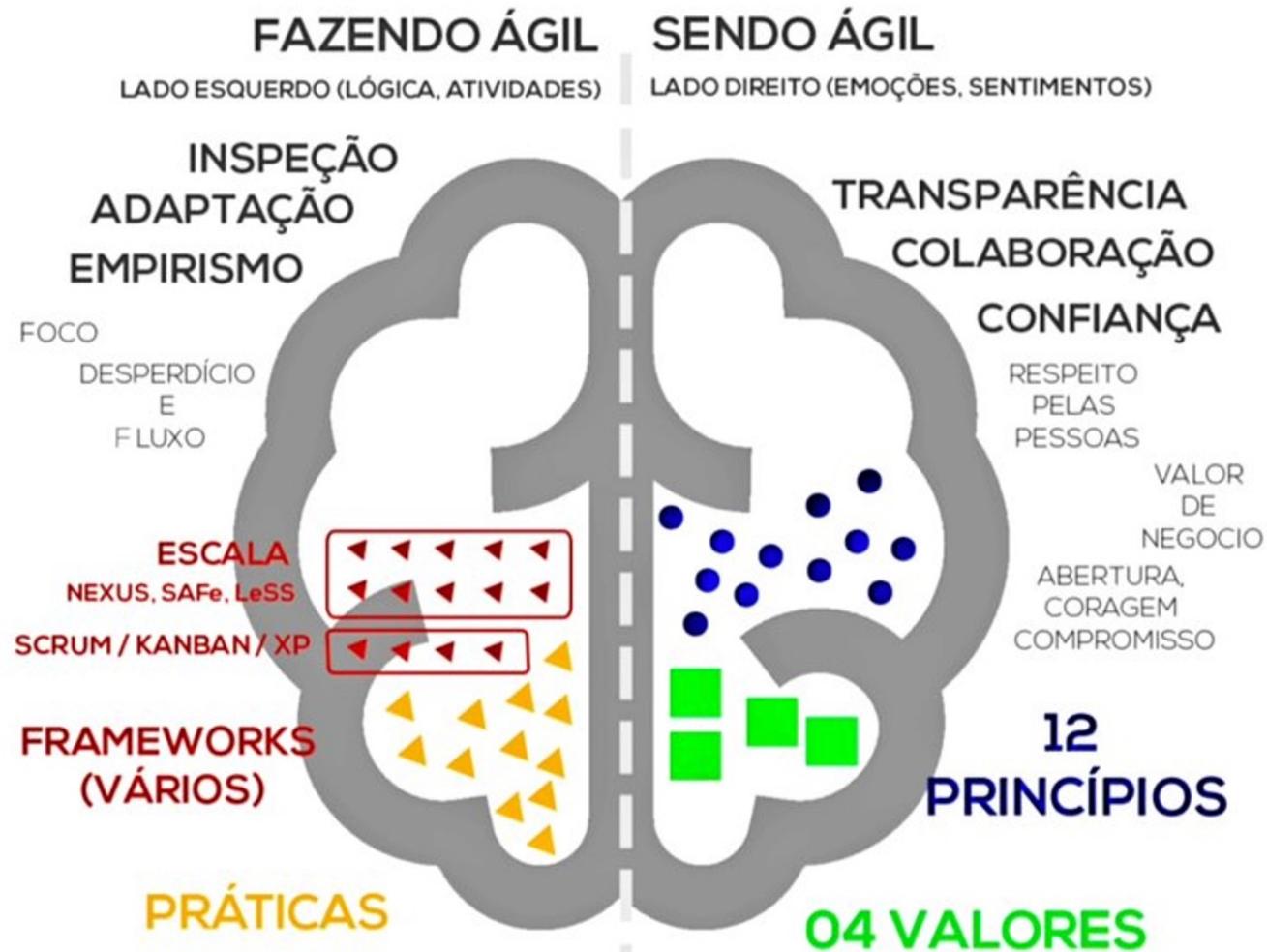
Return on Experience (RoX)



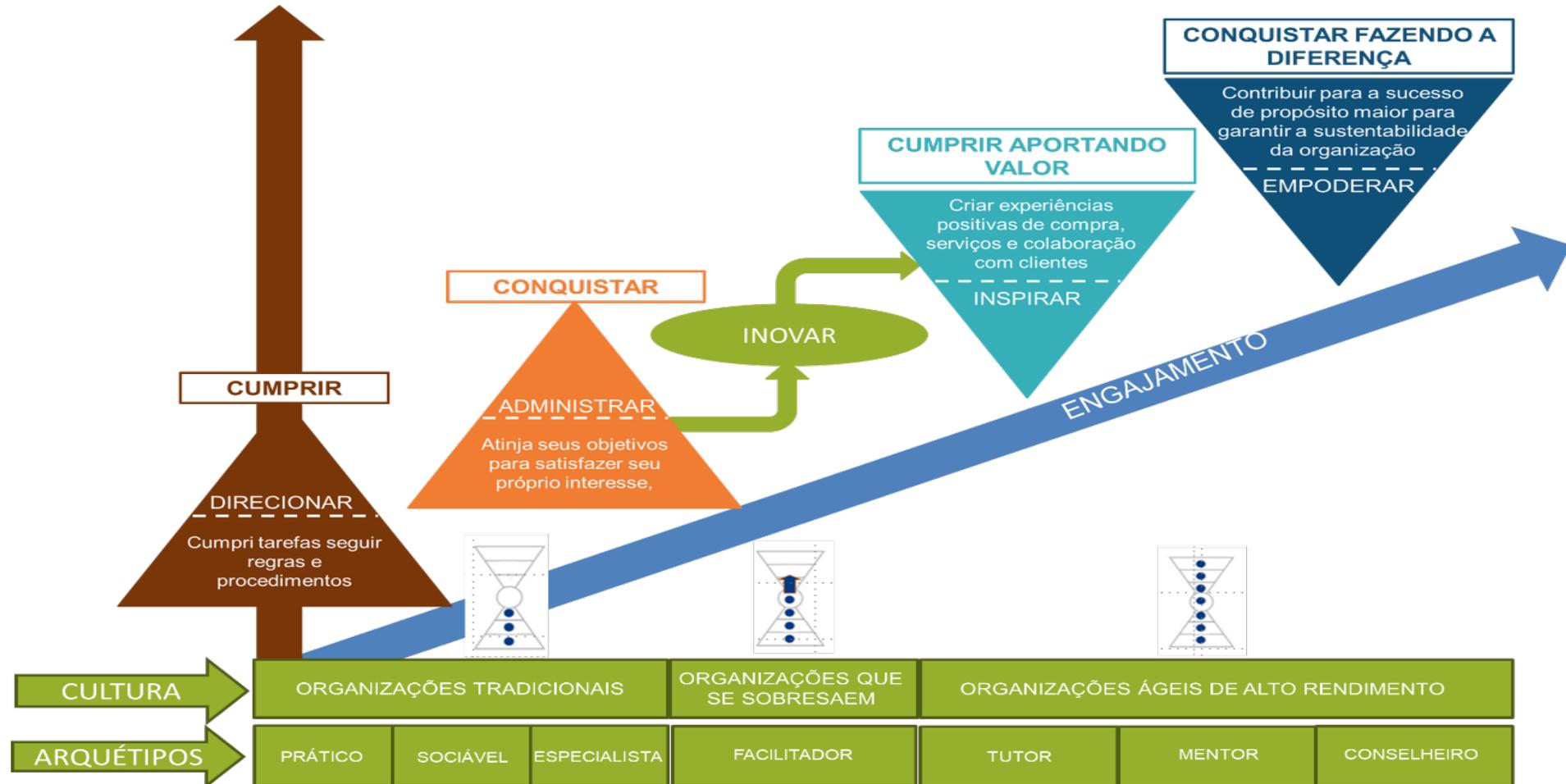
MUDANÇA DOS MODELOS ORGANIZACIONAIS



MINDSET E CULTURA



ORGANIZAÇÕES ÁGEIS DE ALTO DESEMPENHO (TCS)



SORTEIO

Antonio Muniz Carla Krieger Julieta S. Dienstmann
Rodolfo Colares Tatiana Feitosa



Entenda como a agilidade nos negócios colabora para adaptabilidade contínua e resultados de valor aos clientes

- > Escrita colaborativa por 48 pessoas com grande atuação no mercado, compartilhando experiências e casos reais
- > Conteúdo revisado por 16 executivos com vivência em transformação de negócios diversificados

ADAPT
NOW

Meta



BUSINESS AGILITY
INSTITUTE



ObrigadX !



Carla Krieger

Specialized in Leadership, Agile,
Business, Project Management a...

