



# Business Agility

O desafio dos silos corporativos





# Bem vindos !



**Carla Krieger**  
**Enterprise Agile Coach – Digital Hub/Globo**  
**DA Trainer**  
**Agile World Charity**

<https://www.linkedin.com/in/carla-krieger/>

<https://www.carlakrieger.com.br/>

21xp.app



“

Agilidade nos negócios é a capacidade de uma organização de **adaptar-se** rapidamente às mudanças do mercado - interna e externamente, **respondendo de forma rápida e flexível** expectativas dos clientes, **entregando valor cedo**, com qualidade e promovendo uma boa experiência para o consumidor.

“

Disciplined Agile

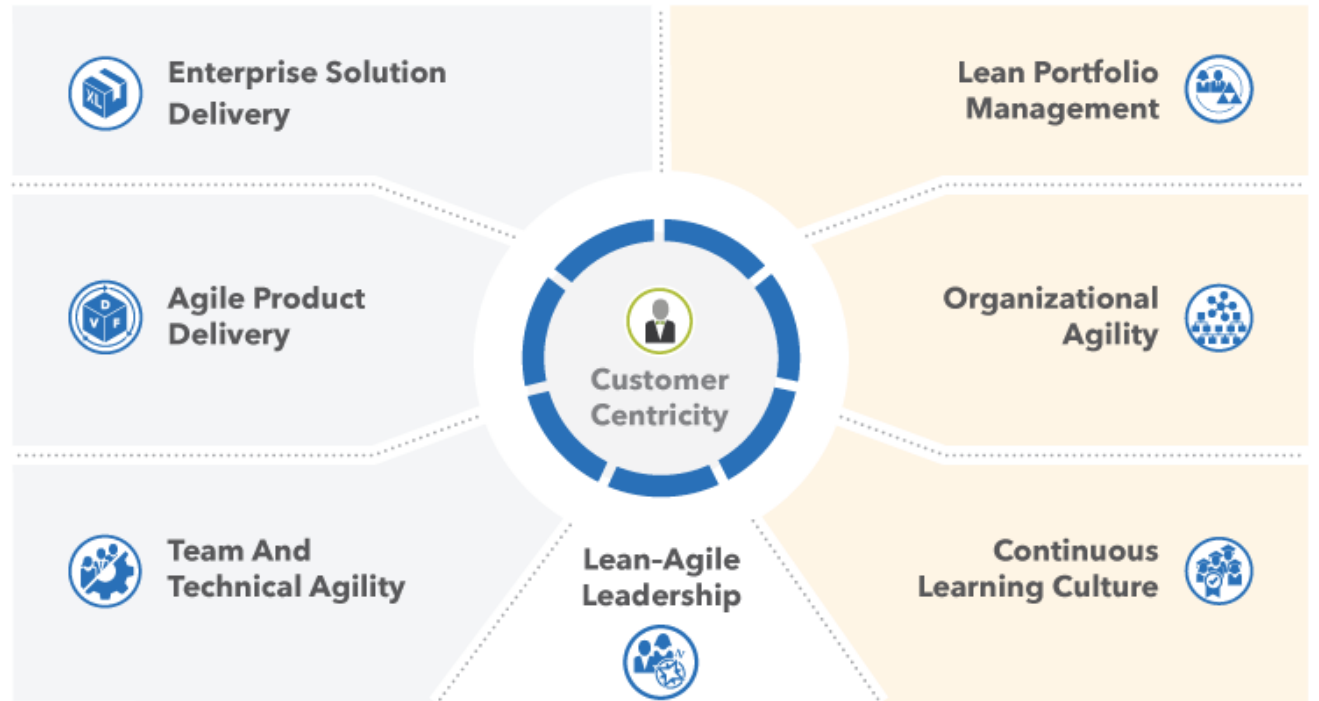


# BUSINESS AGILITY

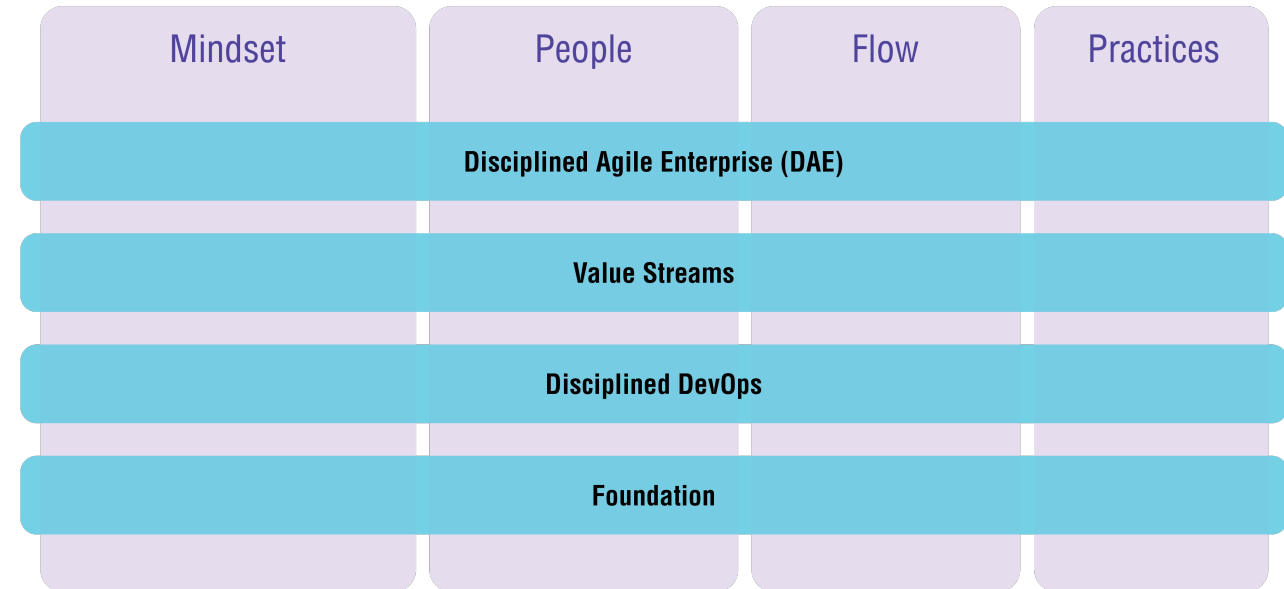
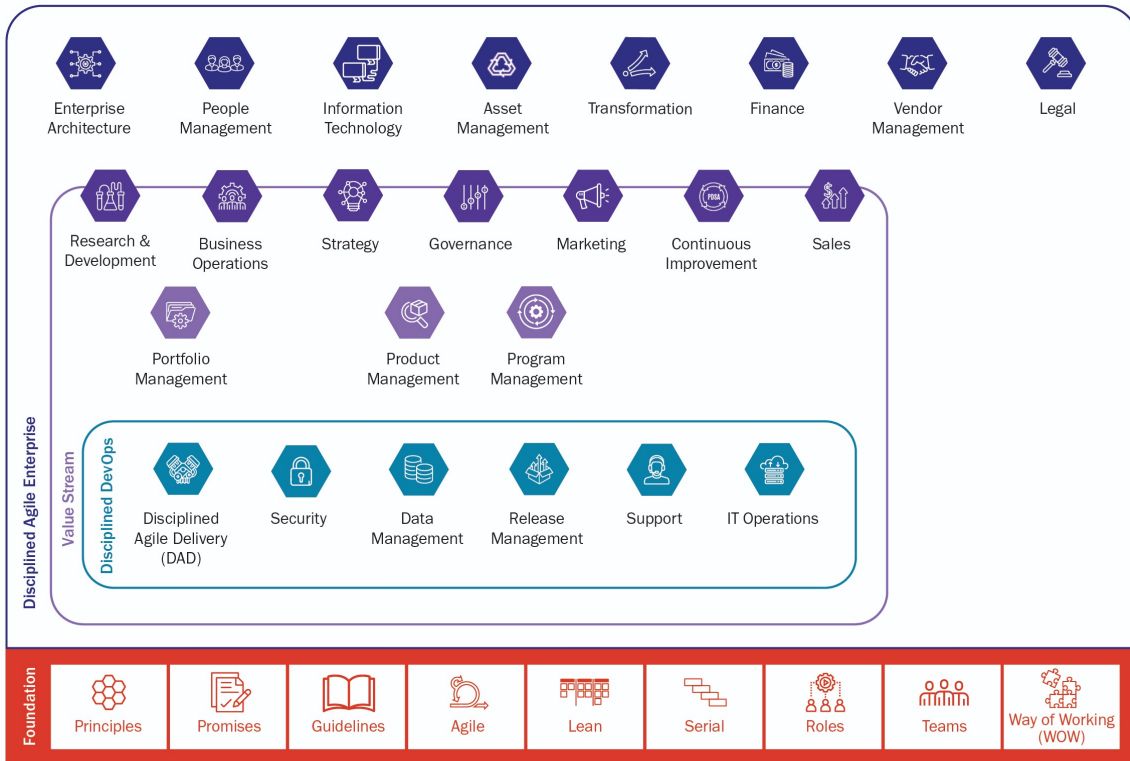


## SAFe

### BUSINESS AGILITY MEASURE & GROW



# BUSINESS AGILITY

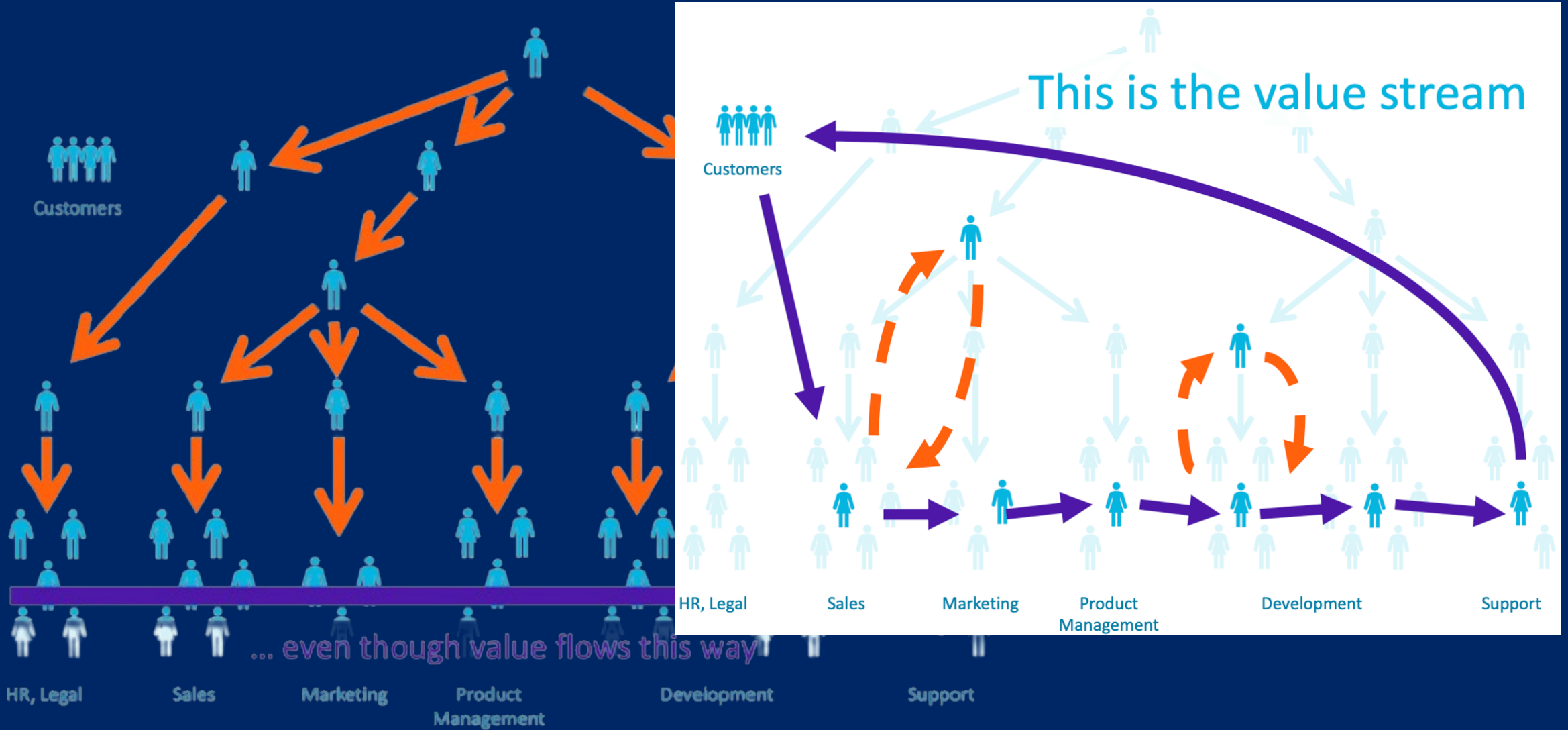


©Project Management Institute. All rights reserved.

©Project Management Institute. All rights reserved.

**DA – Disciplined Agile**

# SILOS CORPORATIVOS



***“Sem o pensamento sistêmico, a semente da visão  
cai em solo estéril”***

***(Peter Senge)***

# *PILARES*

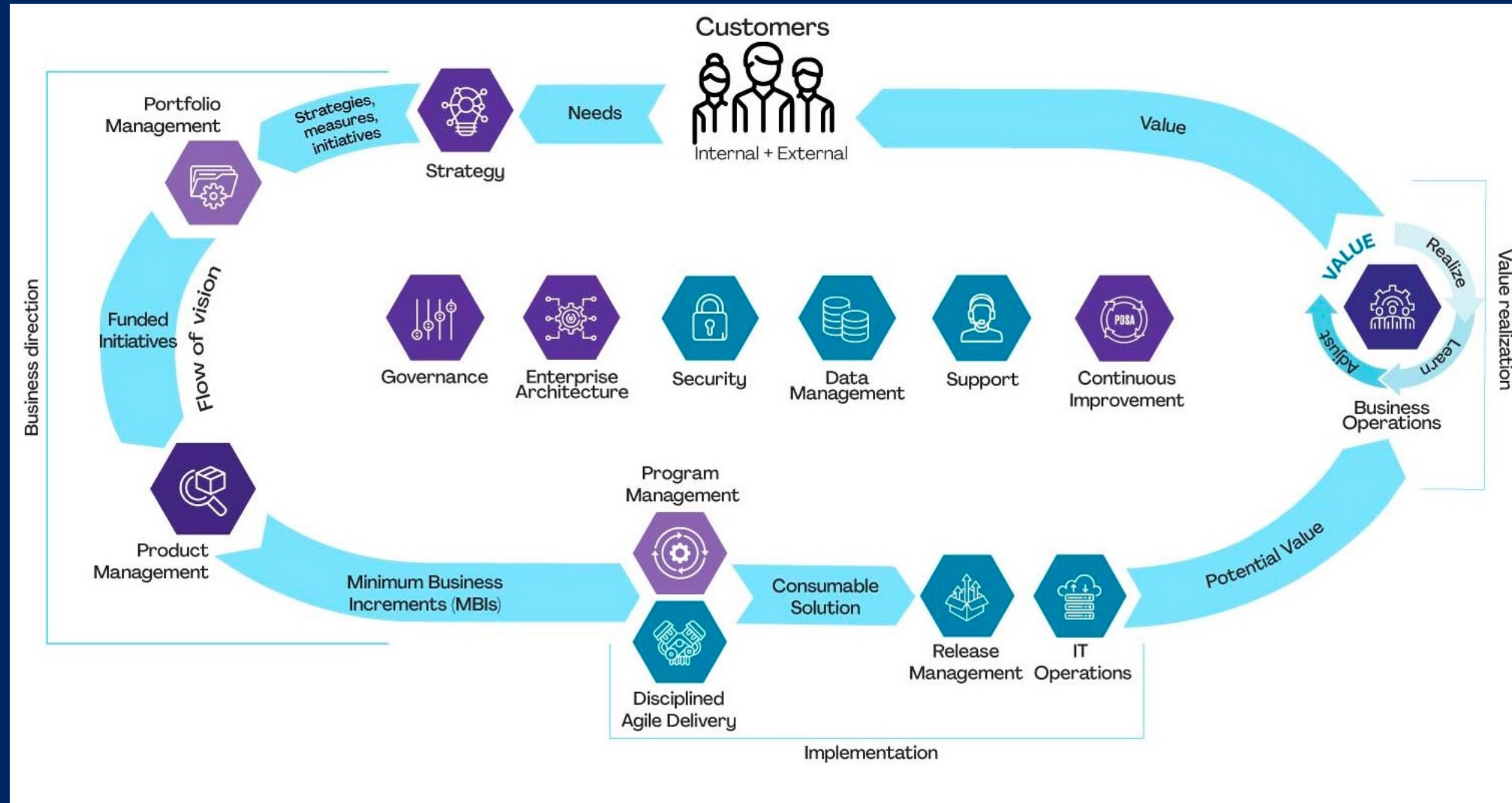




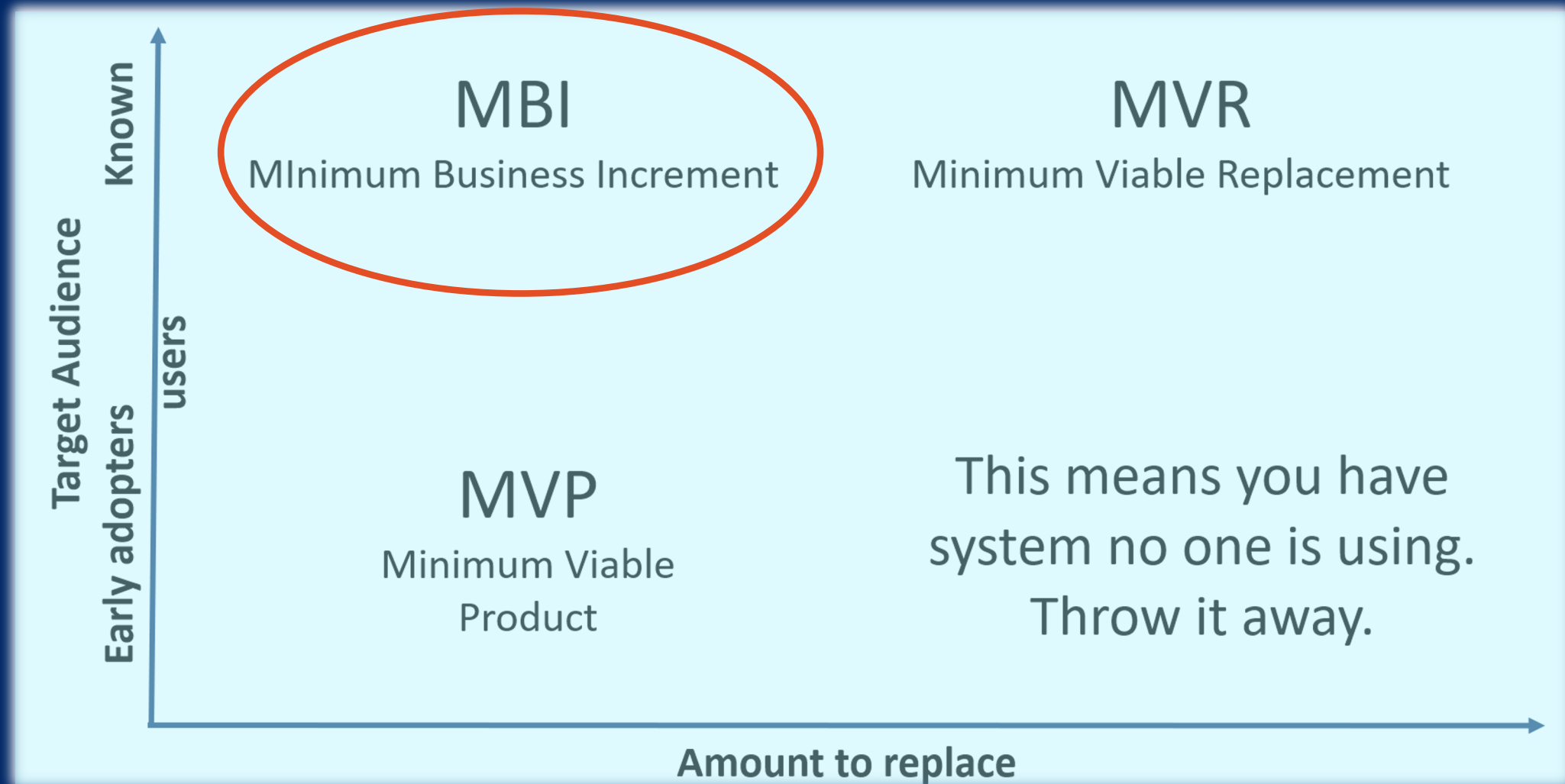


***ENTREGA DE  
VALOR***

# CADEIA DE VALOR (DA FLEX)



# MINIMUM BUSINESS INCREMENT (MBI)





# GESTÃO DE PRODUTO E DE PORTFÓLIO

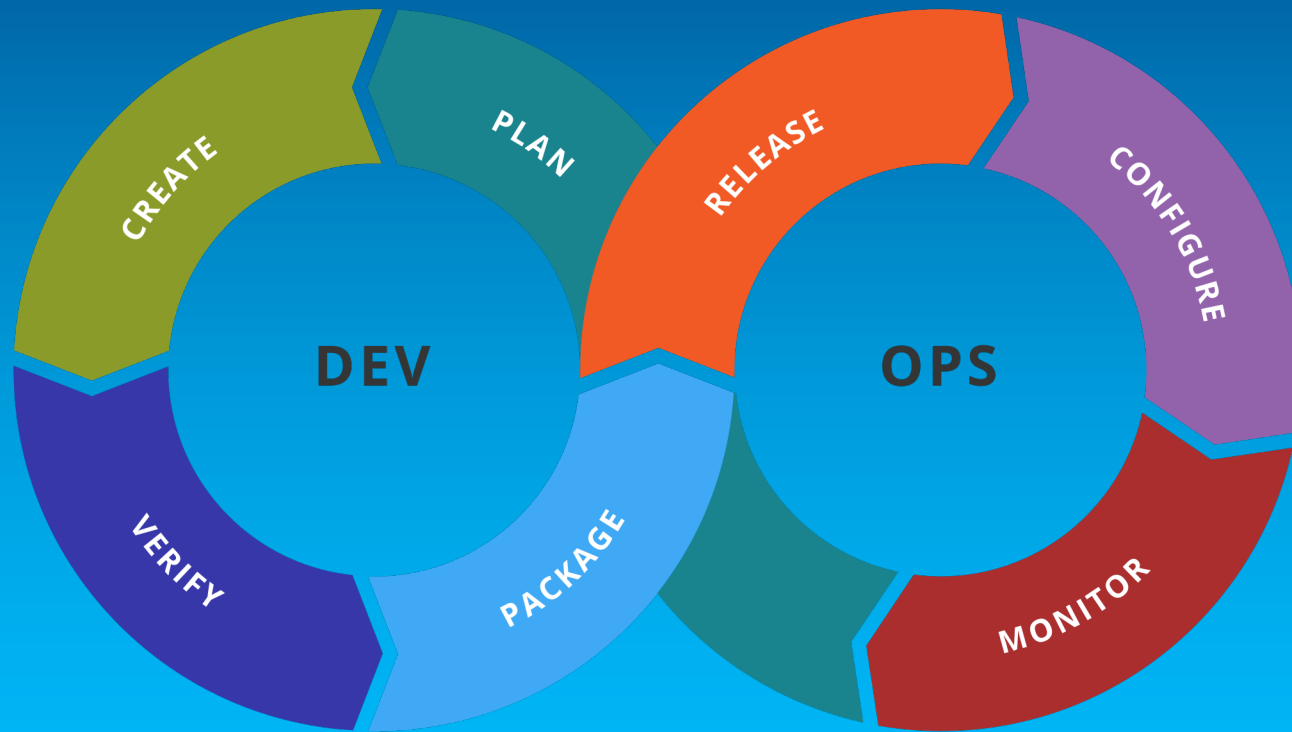


A screenshot of a Kanban board interface titled "Portifólio Kanban". The board is organized into six columns representing different stages of the product lifecycle:

- Funil**: Contains items like "Novas idéias são bem vindas", "Novas oportunidades de negócios", "Redução de Custos", "Mudanças de Mercado", "Merges e aquisições", and "Problemas com as soluções".
- Em Revisão**: Contains "Hipóteses" and "Resumo executivo do Projeto/Épico - ROI, OKR, WSJF,....".
- Em análise**: Contains "Decisão de Go/No Go" and "Cenários e alternativas de soluções do projeto/épico + ROI/OKR/WSJF,....refinados".
- Portifólio Backlog**: Contains "Projetos/Épicos Priorizados".
- Em implementação**: Contains "Projetos/Épicos em andamento".
- Realizados**: Contains "Projetos/Épicos entregues".

Each column has a "+ Adicionar outro cartão" button. A "Mostrar Menu" button is visible in the top right corner.

# DevOps



## C.A.L.M.S

Culture	Foco nas pessoas Aceitar mudanças e experimentação
Automation	Entrega contínua Infraestrutura como código
Lean	Foco em produzir valores para o cliente Lotes pequenos de trabalho Medição
Measurement	Meça tudo Mostre a melhoria contínua Compartilhamento
Sharing	Compartilhe abertamente as informações Comunicação e colaboração

# MÉTRICAS

## Métricas Lean (eficiência do processo):

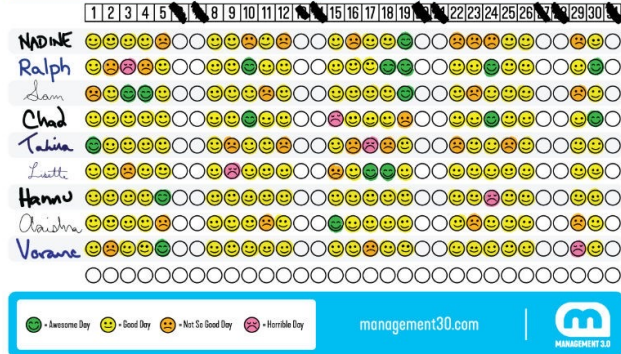
**Lead time médio** (tempo entre o compromisso e a entrega para o cliente)

**Cycle time médio** (tempo entre o compromisso e o termino do desenvolvimento)

**Throughput** (quantidade de itens entregues na semana ou taxa de vazão)

**% Demanda de valor vs falha**

## NIKO-NIKO CALENDAR M3.0 TEAM - JULY 2019



## Métricas Agilidade:

**Engajamento do time**

- Clima
- Nível de Confiança
- Pertencimento, etc.

**Maturidade em Praticas ágeis**

- Health Check
- Maturity Assessment

**Performance**

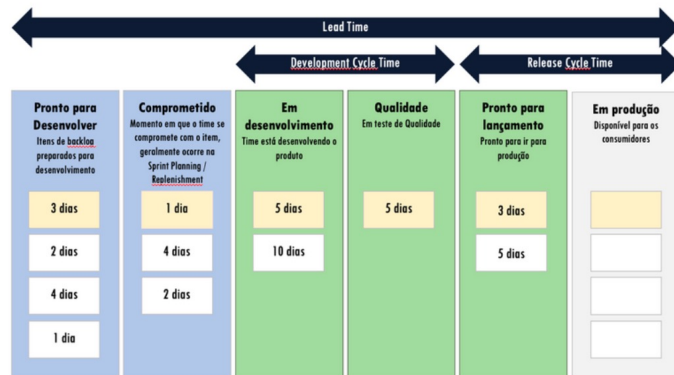
- Burndown
- Burnup
- Velocity

## Métricas Eficácia:

**NSM**

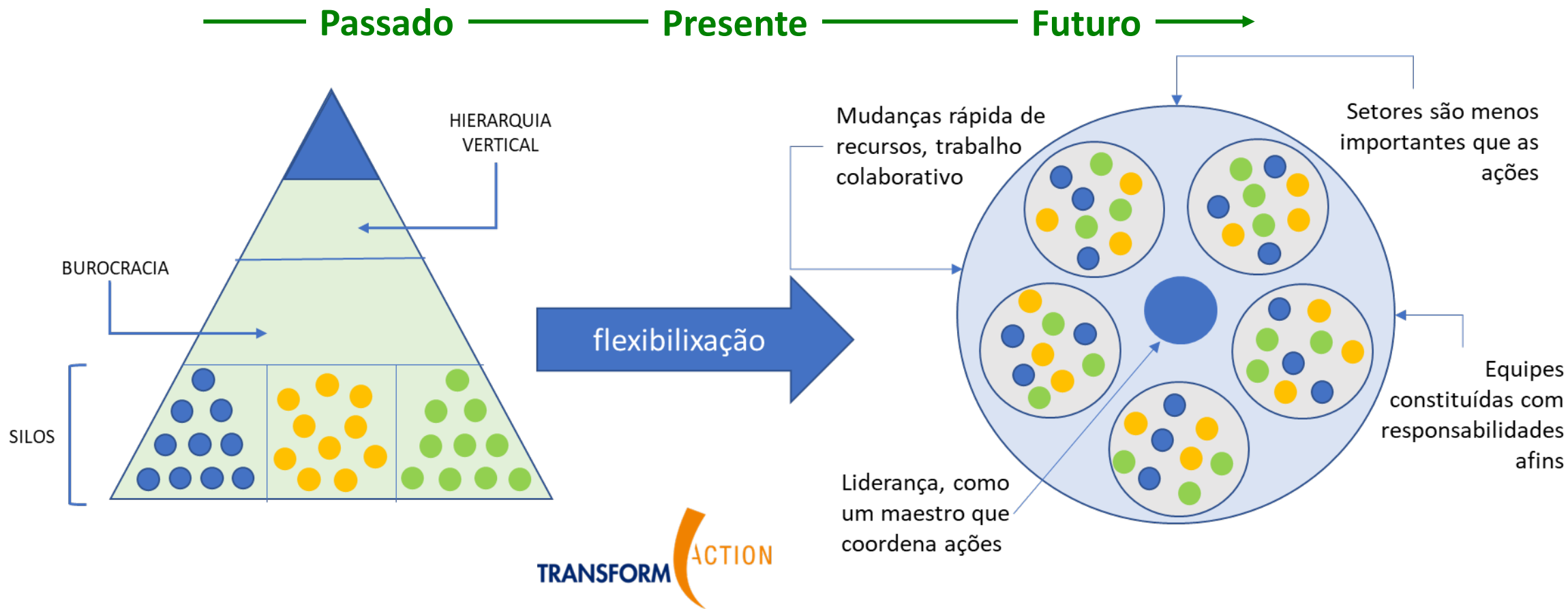
**Objectives & Key Results (OKRs)**

**Return on Experience (RoX)**

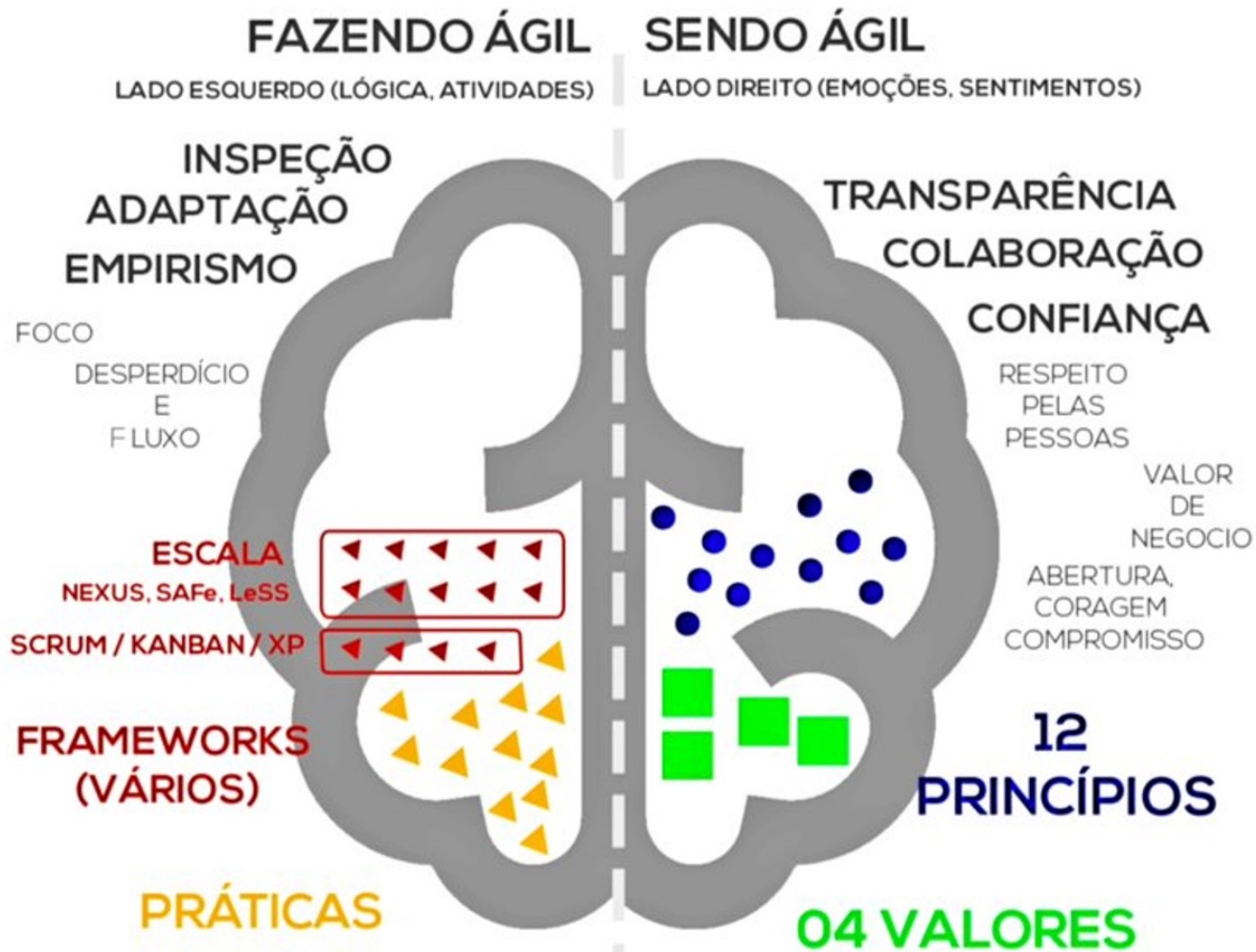




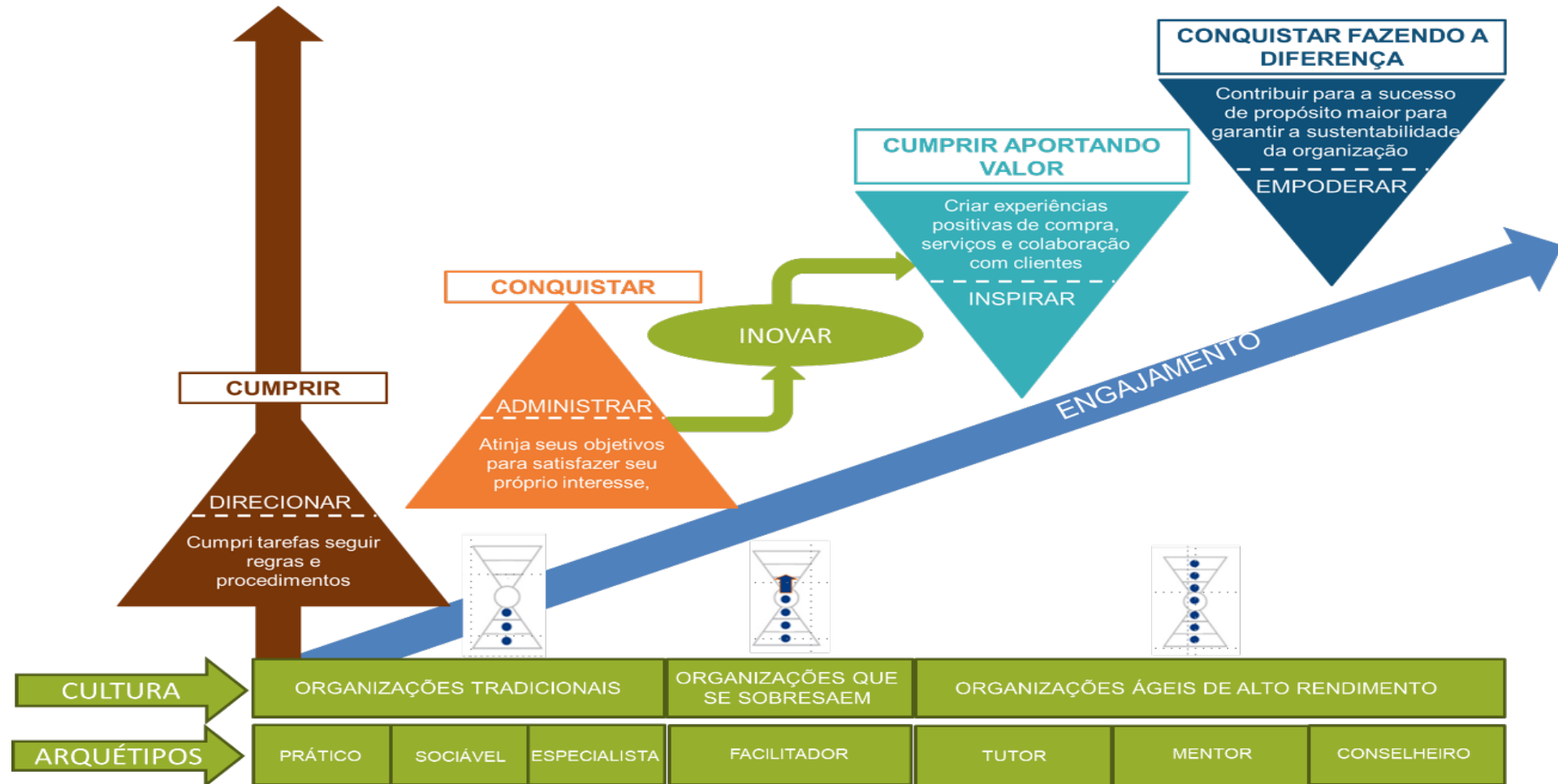
# MUDANÇA DOS MODELOS ORGANIZACIONAIS



# MINDSET E CULTURA



# ORGANIZAÇÕES ÁGEIS DE ALTO DESEMPENHO (TCS)





# SORTEIO

Antonio Muniz   Carla Krieger   Julieta S. Dienstmann  
Rodolfo Colares   Tatiana Feitosa



Entenda como a agilidade nos negócios colabora para adaptabilidade contínua e resultados de valor aos clientes

- > Escrita colaborativa por 48 pessoas com grande atuação no mercado, compartilhando experiências e casos reais
- > Conteúdo revisado por 16 executivos com vivência em transformação de negócios diversificados

ADAPT  
NOW

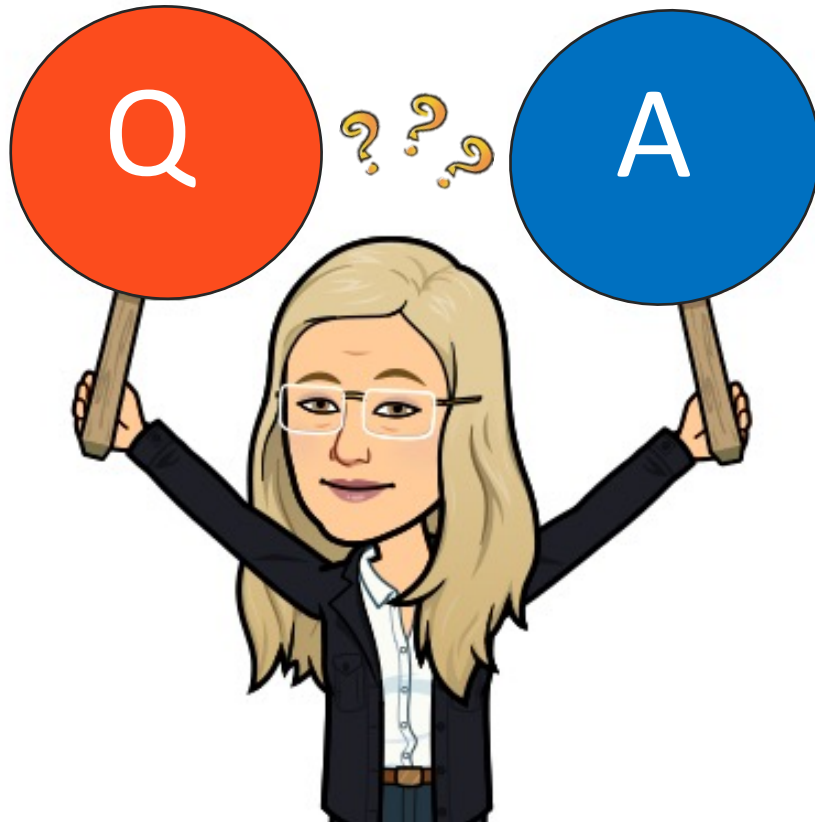
Meta  
Tech. Sempre. Melhor.



BUSINESS AGILITY  
INSTITUTE



# ObrigadX !



**Carla Krieger**

Specialized in Leadership, Agile,  
Business, Project Management a...

